

L'AGENCE DES PYRÉNÉES

www.agencedespyrenees.fr

La formation-développement, un outil d'ingénierie de projets au service des dynamiques économiques et territoriales pyrénéennes

Depuis le 1er janvier 2021, les associations ADEPFO (Association de Développement des Pyrénées par la Formation, accompagnement de projets par la Formation-Développement), Confédération Pyrénéenne du Tourisme (promotion des stations de ski des Pyrénées) et CIDAP (couverture téléphonique et numérique sur les Pyrénées) se sont regroupées au sein d'une nouvelle structure associative, l'Agence des Pyrénées (ADP).

Territoires d'intervention :

- 2 grandes régions : Occitanie, Pyrénées-Méditerranée ; Nouvelle-Aquitaine.

- 7 départements : Pyrénées-Atlantiques, 64 ; Hautes-Pyrénées, 65 ; Haute-Garonne, 31 (hors grande couronne toulousaine) ; Ariège, 09 ; Pyrénées-Orientales, 66 (massif) ; Aude, 11 (massif) ; Gers, 32 (hors massif)

Equipe salariée, Agence des Pyrénées (janvier 2022) :

12 personnes : 1 directeur ; 2 directrices de projets ; 1 directrice en charge du numérique ; 1 responsable promotion communication ; 2 chargés d'accompagnement de projet ; 1 chargée de communication ; 1 comptable ; 3 assistantes (communication, administration, comptabilité)

Trois implantations territoriales : Saint-Gaudens, siège social (31) ; Toulouse (31) ; Itxassou (64)

Les accompagnements de projets tels que menés par l'ADEPFO depuis sa création en 1981, se poursuivent au sein de la mission d'ingénierie de projets de l'Agence des Pyrénées.

En 40 ans, de 1981 à fin 2020, l'ADEPFO a accompagné des projets territoriaux créateurs d'emplois et d'activités sur le massif des Pyrénées et sur le piémont, dont le département du Gers. Durant cette période, un peu plus de 3100 accompagnements ont été menés (dont environ 550 sur le piémont depuis 1996), auprès de 5500 structures privées, associatives, territoriales représentant plus de 21000 personnes, et près de 1800 emplois créés et 15700 emplois indirects consolidés.

Objectif du dispositif : créer et/ou consolider l'activité économique et l'emploi en zone de montagne et en zone rurale

Financements : Régions (Occitanie et Nouvelle Aquitaine), Etat (FNADT), Europe (FEDER)

Critères d'intervention :

- ⇒ Pas de réponse ou réponse incomplète auprès des dispositifs existants
- ⇒ Complémentarité avec les procédures et dispositifs existants (Convention Interrégionale de Massif ; stratégies régionales de développement ; dispositifs d'accompagnement régionaux et départementaux)
- ⇒ Localisation géographique du projet (entrée territoriale)
- ⇒ Entreprise existante ou sur le point d'être créée (ou reprise, ou transmise) ; projet collectif ou territorial avec mise en oeuvre programmée
- ⇒ Viabilité économique
- ⇒ Caractère innovant

- ⇒ Valeur ajoutée apportée au territoire
- ⇒ Motivation du/des porteur(s) du projet

Domaine d'activité : tous domaines (de l'agriculture à la culture)

Publics : tous publics (possibilité de regrouper dans un groupe projet des publics de statuts socioprofessionnels différents)

Nature du projet :

- ⇒ Privé (exemple : un agriculteur, un artisan, un commerçant)
- ⇒ Collectif (exemple : un regroupement d'agriculteurs, une filière)
- ⇒ Associatif (exemple : une ou plusieurs associations)
- ⇒ Territorial (exemple : projet de développement porté par une structure territoriale comme une Communauté de Communes, un Pays)
- ⇒ Européen (transfert de compétences, reproductibilité et capitalisation de savoir-faire)

Pédagogie : accompagnement individualisé et opérationnel

- ⇒ Programme d'accompagnement concret, ou formation-action, construit selon les besoins du/des porteur(s) de projet et tenant compte des réalités du territoire d'implantation
- ⇒ Accompagnement suivant le rythme du projet (plusieurs journées de travail sur plusieurs mois)
- ⇒ Accompagnement par un consultant référencé auprès de l'Agence des Pyrénées pour des missions de Formation-Développement
- ⇒ Accompagnement sur le site du projet
- ⇒ Constitution d'un comité de pilotage (groupe d'appui), propre à chaque accompagnement (élus, partenaires institutionnels, consulaires, socioprofessionnels, associatifs et territoriaux)

Rôle : soutien, coordination, suivi, décisions, relais, légitimité territoriale

Objectifs de l'accompagnement :

- ⇒ Acquérir de nouvelles compétences et/ou de nouvelles façons de travailler
- ⇒ Construire et appliquer les stratégies et les outils nécessaires au fonctionnement/développement de l'entreprise/du projet ; construire et appliquer les stratégies et les outils nécessaires à la mise en oeuvre, au pilotage et au développement d'un projet collectif et /ou territorial
- ⇒ Comprendre et maîtriser les outils (savoir les utiliser seul ; être acteur de son projet)

Valeur-ajoutée apportée par un accompagnement en Formation-Développement :

- ⇒ Réactivité par rapport aux besoins
- ⇒ Apport de compétences opérationnelles au(x) porteur(s) de projet avec des temps d'application (pilotage autonome du projet)
- ⇒ Complémentarités avec les dispositifs existants
- ⇒ Mobilisation des acteurs du territoire (comité de pilotage) et intégration de l'entreprise ou du projet dans son territoire d'implantation (relais assuré par les acteurs du territoire après la formation-action)
- ⇒ Accompagnement de tous types de publics au sein d'un groupe de travail

Vos contacts

5 personnes peuvent intervenir auprès des porteurs de projets et des territoires, à la demande de ces derniers :

Domitien DETRIE, Directeur, et **Florence LAPARRA**, Directrice de projets : intervention sur les Pyrénées Orientales et l'Aude (zones Massif)

06 23 05 60 29 domitien.detrie@agencedespyrenees.fr

06 75 06 35 58 florence.laparra@agencedespyrenees.fr

Hélène GAULIER, Chargée d'accompagnement : intervention sur les Hautes-Pyrénées et l'Ariège (zones Massif et Hors Massif), la Haute-Garonne et le Gers (zones hors Massif)

06 07 73 37 48 helene.gaulier@agencedespyrenees.fr

Joël MAITIA, Chargé d'accompagnement : intervention sur les Pyrénées-Atlantiques (zone Massif)

06 45 77 87 45/05 64 11 11 25 joel.maitia@agencedespyrenees.fr

Karine BRUN, Directrice de projets : intervention sur la Haute-Garonne (zone massif)

06 75 15 27 14 karine.brun@agencedespyrenees.fr

Avec le soutien de

