

**Synthèse de l'atelier**  
***Dynamiser l'entrepreneuriat et accompagner les projets économiques dans les Pyrénées : Quelles réponses ?***

**Rappel du contexte et de l'objet de l'atelier**

---

La spécificité des territoires de montagne appelle des réponses particulières pour accompagner l'entrepreneuriat et favoriser l'ancrage des projets dans la durée. Les Pyrénées ont été précurseurs en la matière au travers de la formation -développement et d'initiatives localisées innovantes .

A partir des constats concrets et des témoignages d'acteurs (porteurs de projets et d'accompagnateurs de projets) l'enjeu de cet atelier était de construire des perspectives d'amélioration de ces dispositifs et de rechercher des voix spécifiques d'accompagnement encore mieux adaptées.

**Les intervenants et leur contribution à la thématique de l'atelier**

---

- **Jean-Louis Orenge, créateur de la Georgette et fondateur de l'association "au pays des traces"** a un parcours de multientrepreneur pyrénéen, à la fois inventeur d'un couvert qui révolutionne les usages de l'alimentation et qui connaît désormais une renommée internationale, mais aussi fondateur d'une association d'éducation à l'environnement qui accueille toute l'année des scolaires, des centres de loisirs et des adultes autour de l'interprétation des traces d'animaux. Il considère qu'il doit cette énergie entrepreneuriale en bonne partie au déclic qu'a constitué il y a quelques années le dispositif Défi Jeunes, 1er dispositif national d'aide à l'initiative des jeunes. Il plaide pour qu'un dispositif de ce type puisse être recréé par les acteurs pyrénéens.

- **Maurice Guillaume a un parcours d'entrepreneur pyrénéen autour de la valorisation des "petits fruits"**, l'entreprise du même nom, qu'il a récemment cédée, étant désormais une référence pyrénéenne de la production et de la transformation de petits fruits avec un site de production, un atelier de transformation et une boutique de vente à Campan. Il considère que la mission agro-alimentaire Pyrénées a joué un rôle décisif dans son parcours entrepreneurial pour l'aider à prendre du recul, créer des liens avec d'autres professionnels du secteur et professionnaliser l'ensemble de ses pratiques. Il considère que cet outil, aujourd'hui disparu, manque aujourd'hui dans le paysage pyrénéen. Il prône également l'intérêt de la mutualisation des moyens entre professionnels et évoque la pertinence du groupement « Saveurs des Pyrénées » qui permet à une vingtaine d'entreprises pyrénéennes d'assurer une commercialisation commune, en particulier à l'export.
- **Séverine Casassayas est Directrice du PNR des Pyrénées Catalanes, qui a co-initié avec le syndicat mixte du Canigou le dispositif "Tremplin" (Territoire Réseau Multi-partenarial Pour Libérer les Initiatives économiques)**. Ces deux acteurs territoriaux animent un réseau de partenaires (organismes consulaires, structures d'accompagnement, institutionnels, communautés de communes...) qui œuvrent pour aider les initiatives locales et faire vivre l'économie de montagne avec notamment un accompagnement individuel ou collectif via la formation-accompagnement « formalisez votre projet économique », la participation à un réseau de porteurs de projet, à des journées d'information, l'accompagnement au financement participatif, etc.

Elle considère que ce type de dispositif, qui organise un maillage très fin du réseau d'acteurs est particulièrement utile pour accompagner des projets entrepreneuriaux qui sont avant tout des choix et des parcours de vie et pour lesquels la lutte contre l'isolement, les regards croisés sont particulièrement importants.
- **Thibaud Le Moing est responsable d'incubation à Inco France, l'accélérateur mondial des start-ups green et sociales, et plus particulièrement du projet "la Résidence des start up à Saint Bertrand de Comminges"**. La Résidence est une initiative d'INCO, de la Région Occitanie et de la Mairie de Saint-Bertrand-de-Comminges. Elle vise à faire émerger et permettre le changement d'échelle d'initiatives entrepreneuriales qui répondent, par des solutions nouvelles, aux

enjeux auxquels les territoires ruraux doivent aujourd'hui faire face : mobilité, emploi, accès aux services fondamentaux, mise en œuvre de la transition écologique ou encore agriculture et alimentation de demain. Il considère que ce type de projets est important pour révéler le potentiel d'innovation et d'énergie entrepreneuriale des territoires ruraux en général, et des territoires de montagne en particulier.

- **Françoise Delcasso-Dejoux est responsable de l'antenne de la CCI des Pyrénées orientales à Saillagouse et des projets transfrontaliers.** Elle insiste sur la nécessité de créer du lien entre tous les dispositifs d'accompagnements existants, autant coté Nord que coté Sud de la frontière. Elle défend l'idée de mutualisation des compétences sur l'ensemble de la chaîne.

⇒ Ces témoignages ont mis en évidence des postures différentes des porteurs de projets et des accompagnateurs de projet. Il n'y a pas d'opposition mais plutôt la volonté d'œuvrer chacun de son point de vue vers une démarche commune de développement .

⇒ Les porteurs de projets sont engagés dans des « systèmes » qu'ils ont façonné à leur image. Les accompagnateurs de projets sont attentifs à la nécessité de répondre aux réalités du terrain et de mutualiser les compétences.

⇒ Tous sont engagés dans des démarches d'amélioration des dispositifs d'accompagnement existants ou dans la création de dispositifs manquants.

## **Quelles perspectives pour un dispositif d'accompagnement pyrénéen ?**

Plusieurs pistes ont été évoquées :

- Nous sommes très attachés au dispositif formation -développement « Adepfo ».
- Nous avons besoin de bien connaître et de bien mutualiser les dispositifs territoriaux d'accompagnement existant : Tremplin, Réseau entreprendre, CCI, etc...
- Nous avons besoin d'un dispositif d'accompagnement au développement agro alimentaire spécifiquement pyrénéen. ( cf Mission Agro Alimentaire Pyrénées)
- Nous pressentons l'intérêt de créer un dispositif de sensibilisation des jeunes pyrénéens à la dynamique entrepreneuriale (cf « Adepfo Jeunes »)

- Nous pourrions utiliser le vivier des actuels et anciens entrepreneurs pyrénéens dans la perspective d'action de mentorat, de parrainage, d'accompagnement de porteurs de projets (cf « réseau entreprendre Pyrénées »)

**L'enthousiasme exprimé par les participants ouvre la voie à des chantiers futurs de création de dispositifs spécifiques d'accompagnement de projets dans les Pyrénées, sans renier l'existant bien sur, mais plutôt en l'adaptant de manière pragmatique aux réalités des Pyrénées.**